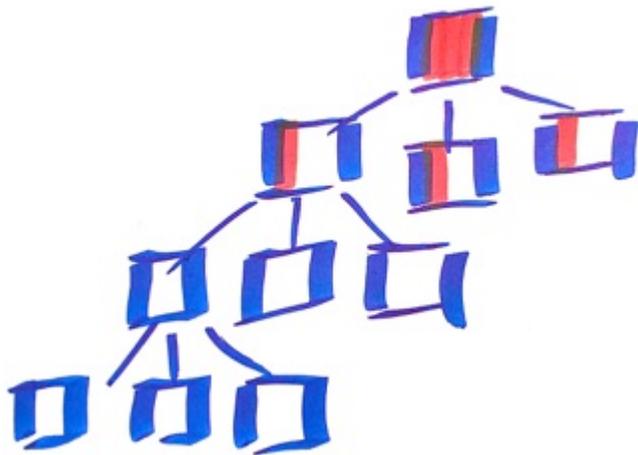


DR. MARIA
SPINDLER

Macht – Wissen – Freude

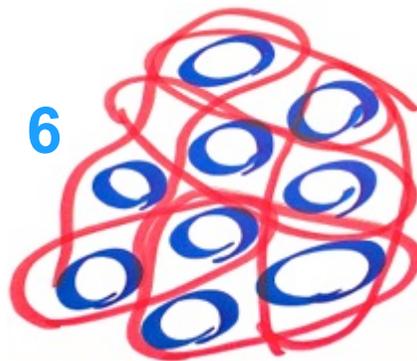
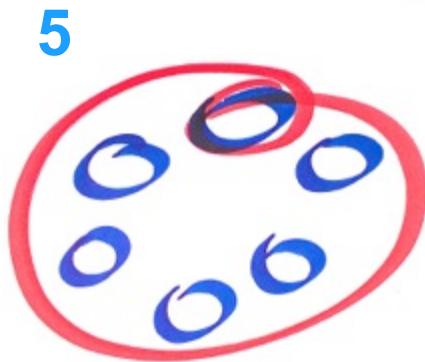
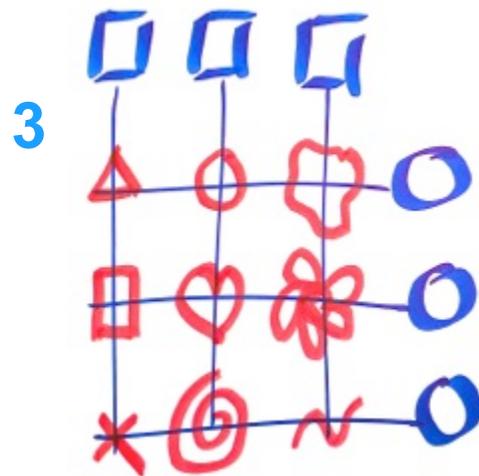
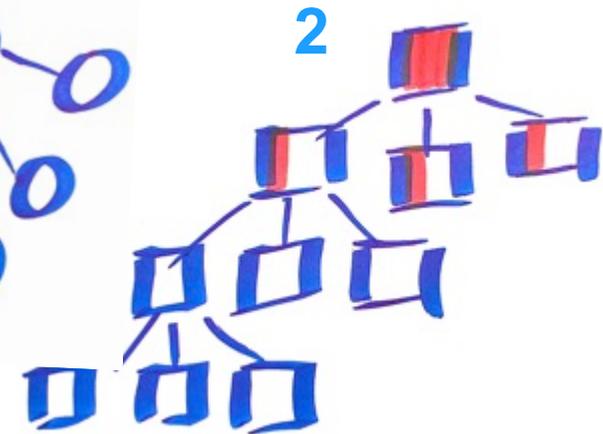
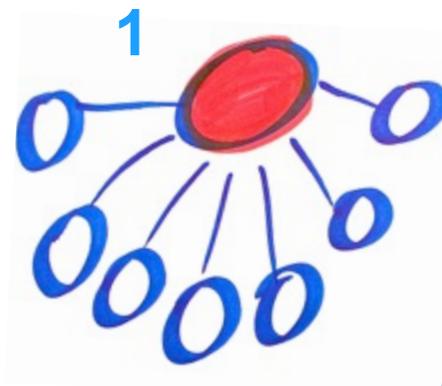
Veränderungs- und Innovationsbereitschaft als
Organisations- und Führungsherausforderung



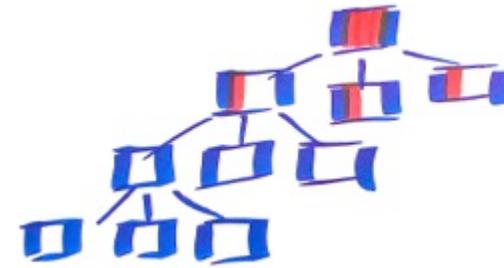
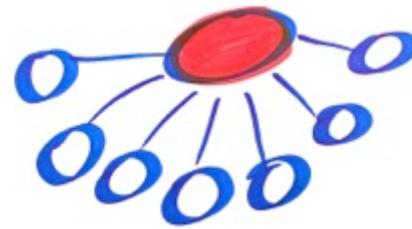


Macht, Wissen, Freude vermehren sich durch teilen

Organisationen haben durch Machtordnungen unterschiedliche Innovationskraft

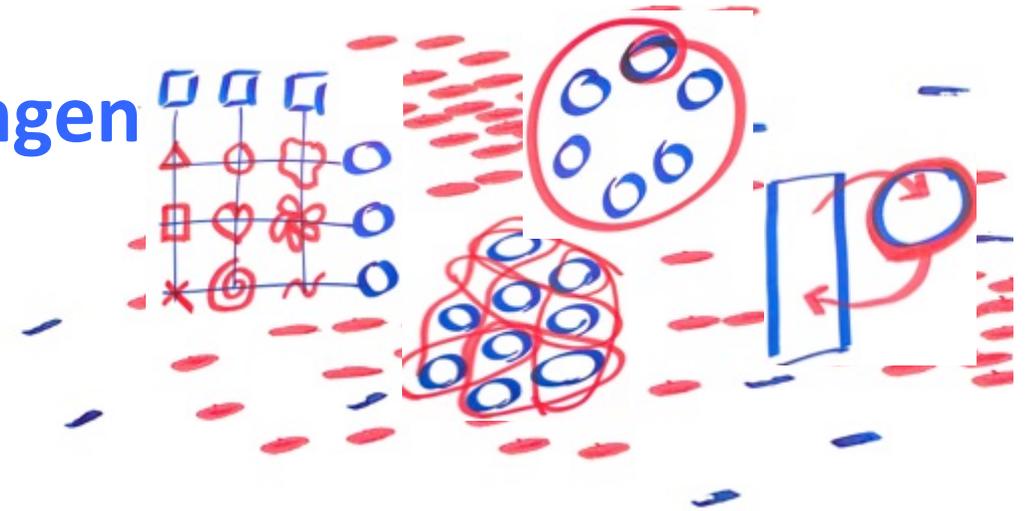


Klare, lineare
Machtordnungen
sind stabilisierend



Gestalten	Ohnmacht
Wissen	Nicht-Wissen
Freude	Abhängigkeit

Komplexe Machtordnungen sind zukunfts offen, resilient und agil



Step up

Selbst-Verantwortung
Motivation
Risiko: Sichtbarkeit



Kooperation

Berühren, Verbinden
Akzeptieren
Risiko: Zurückweisung



Neues Gestalten

Ungewisse Zukunft
Tun-Lernen-Tun ...
Risiko: Fehler machen

**Macht - Wissen - Freude
Als Innovationspotenzial
5 Herausforderungen für
Organisationen, Führung
und Menschen**



1. Muster-Bruch, Durch-Bruch, Auf-Bruch



Bewusstes Sein

Von Reaktion zu Aktion

Sich die Freiheit nehmen - auszuwählen

Neue Macht, Neue Kooperationen, Neues Wissen

2. Raum eröffnen für gemeinsame Zukunftsgestaltung



Landfläche für Bewusstes Sein im Hier und Heute
Zukunft und Vergangenheit können mit einander sinnieren

3. Qualitatives Wachstum Sehen und Fördern



Überleben
Angst
Ohnmacht



Gerechtigkeit
Aggression
Depression



Anerkennung
Trauer
Los lassen

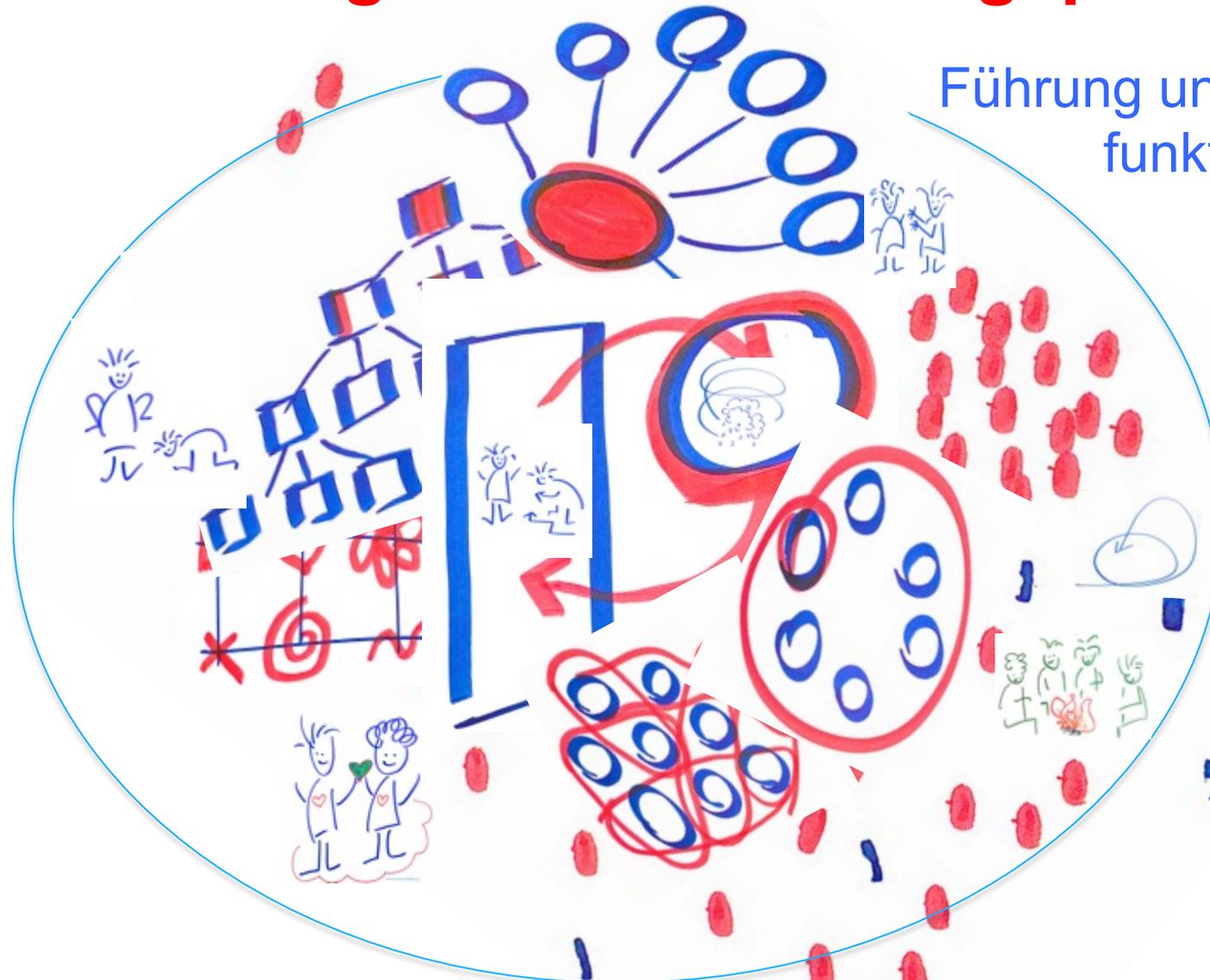


Interesse
Freude
Verbinden



Zukunft
Erfinden
Wissen
Generieren

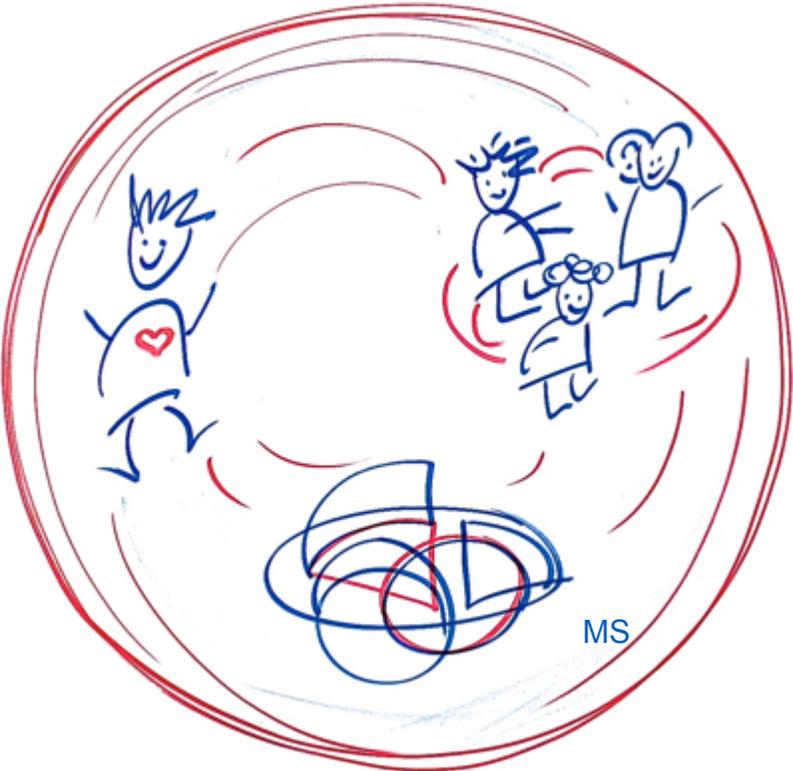
4. In Ko-Leadership Potenziale heben Das Big Picture als Bezugspunkt



Führung und Organisation
funktional gestalten
für die Zukunft
des Ganzen

5. Bewusstheit für das Ganze und die Ko-Evolution auf unterschiedlichen Ebenen

**Selbst-
Bewusst-Sein**
Selbst
Ermächtigung

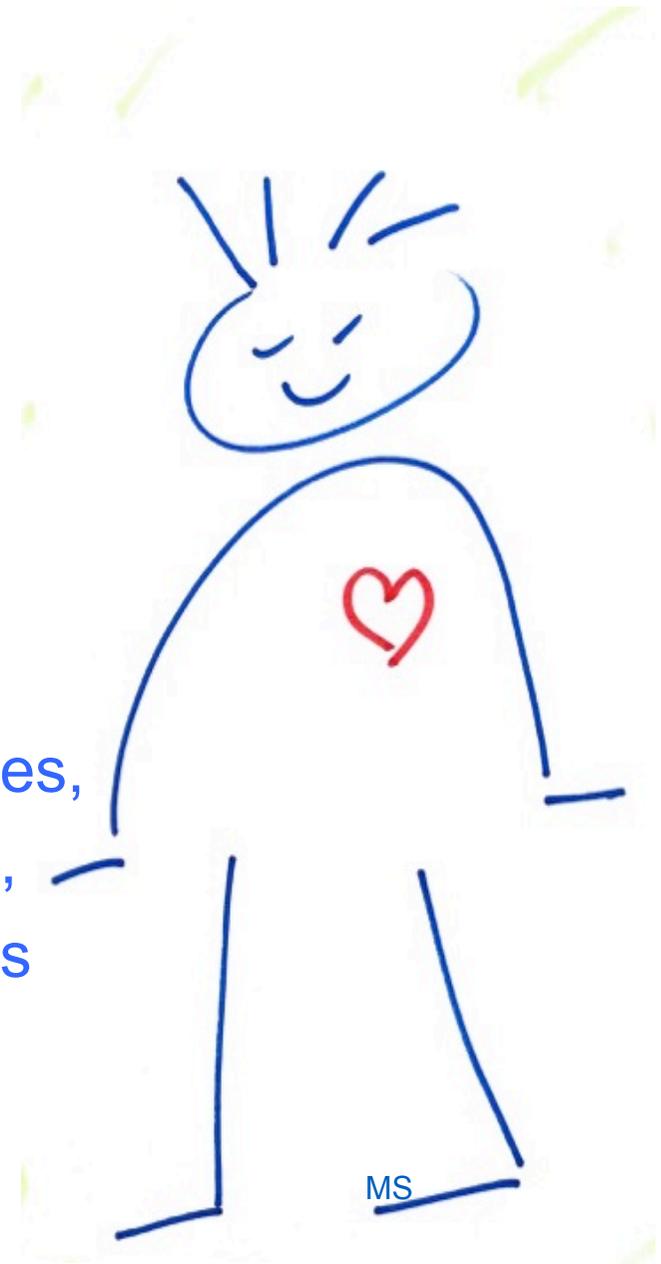


**Beziehungs-
Bewusst-Sein**
Ko-Kreation

**System-
Bewusst-Sein**
System of Systems
Governance

Ihr Macht-Bewusstsein ist essenziell für ...

Qualitätsvolle Ko-Leadership,
Die Nutzung von Potenzialen,
Die Risikofreude als Durchbruch für Neues,
Raum für kollektive Wissensgenerierung,
Die Gestaltungskraft Ihres Unternehmens
In der Südtiroler Wirtschaftslandschaft
In unserer unsicheren, komplexen Welt.



DANKE, Dr. Maria Spindler

www.maria-spindler.at